



## LÄBIPAISTVUSARUANNE 2015/2014

Läbipaistvusaruannet koostab ja avalikustab avaliku huvi üksustele (börsiettevõtetele, krediit-  
asutustele, kindlustusandjatele, olulistele suur-  
ettevõtetele ja -organisatsioonidele) vande-  
audiitori teenuseid osutav audiitorettevõtja.

BDO EESTI AS  
AUDIITORETTEVÕTJA 




## ► SISUKORD

BDO Eesti juhtivpartneri pöördumine	3
Juhatuse ja nõukogu kinnitused	4
<b>BDO: globaalselt kohalik</b>	<b>5</b>
BDO Eesti õiguslik ja juhtimise struktuur ning omanikud	5
BDO Eesti AS konsolideeritud müügitulu 01.07.–30.06.	6
BDO rahvusvahelise võrgustiku õiguslik korraldus ja ülesehitus	7
<b>BDO klienditeeninduse filosoofia: oleme lahendustele orienteeritud</b>	<b>9</b>
Audiitorteenused ja vandeaudiitorid	11
BDO Eesti AS audiitorteenuste müügitulu 01.07.–30.06.	11
Audiitorteenuste lepingud avaliku huvi üksustega	16
<b>BDO metodoloogia: audiitorteenuste sõltumatus ja kvaliteet</b>	<b>17</b>
<b>BDO personal: meeskonna arendamine ja professionaalsus</b>	<b>19</b>
<b>BDO muu äritegevus: heas nõus peitub jõud</b>	<b>22</b>
BDO Eesti AS muu äritegevuse müügitulu 01.07.–30.06.	22
Raamatupidamis-, palgaarvestus- ja äritugiteenused	23
Maksunõustamisteenused, maksuauditid ja -ülevaatused	23
Finants- ja ärinõustamisteenused	24
Riskinõustamisteenused ja siseaudit	24
Koolitus- ja lektoriteenused	25
<b>BDO panus Eesti arvestusala valdkonna tuntuusse ja arengusse</b>	<b>26</b>

## ► BDO EESTI JUHTIVPARTNERI PÖÖRDUMINE

### Audiitorettevõtja

BDO Eesti AS (audiitorettevõtja, tegevusluba ) on esimene juriidiline isik, mis sai õiguse taasiseseisvunud Eesti Vabariigis audiitorina tegutseda. Koos meiega saate osa maailma suuruselt viienda audiitor- ja konsultatsiooniettevõtete võrgustiku BDO üleilmsest kogemustest ja teadmistest.

### Kohustus olla läbipaistev on iseenesestmõistetav

Avaliku huvi üksuste kohustusliku auditi teostamise mandaadi saanud eraettevõttena teadvustame endile, et oleme asjatundjatena unikaalses positsioonis. Seetõttu on kohustus olla läbipaistev BDO geneetilises koodis.

### Pühendumus kutse arendamisele

On üheselt selge, et laiema üldsuse arusaamist vandeaudiitoritest, audiitoriteenustest ja audiitoriteenuste kvaliteedist on vaja pidevalt parandada. BDO usub, et suurem läbipaistvus kasvatab usaldust vandeaudiitorite vastu ning võimaldab tervikuna parandada audiitorettevõtjate usaldusväarsust ja mainet. BDO pühendub jätkuvalt üksikasjalike läbipaistvusaruannete väljastamisele, et toetada vandeaudiitori ameti tuntuse ja maine kasvatamise eesmärke ning olla vastavuses kõigi kehtivate seadustega.

### Lühidalt BDO-st Eestis

Tänu rahvusvahelisele haardele ja pikale kohalikule kogemusele suudame toetada Teie äritegevust Eestis professionaalsete teenustega järgmistes valdkondades:

- Audiitoriteenused**
- Ärinõustamis- ja koolitusteenused**
- Raamatupidamis-, palgaarvestus- ja äritugiteenused**

Tegutseme Eestis audiitoriteenuste ning äri- ja finantsnõustamisele ja -tugiteenuste osutamisele spetsialiseerunud ettevõttena alates 1991. aastast.

### 500+ klienti ning 50+ spetsialisti kokku seisuga 30.06.2015

Tänastele tegevustele spetsialiseerunud 24 tegevusaasta jooksul ning rohkem kui 35-aastase tegevusajalooga oleme saanud Eestis oma ala juhtivaks ettevõtteks. Meil on enam kui 500 klienti nii juhtivate kodumaiste ja rahvusvaheliste ettevõtete kui ka avaliku sektori organisatsioonide hulgast. Eesti kontorites töötab enam kui 50 spetsialisti, kes pakuvad professionaalseid majandusharu eripära ja uusimaid rahvusvahelisi arenguid arvestavaid teenuseid.



**11** vandeaudiitori litsentsi



**10** avaliku sektori vandeaudiitori või siseaudiitori litsentsi



**250+** audiitoriteenuste klienti

BDO Eesti AS-il on siiralt hea meel võimaluse üle anda ülevaade meie organisatsioonist ning tegemistest fookusega vandeaudiitoritele ja audiitorettevõtjatele. Usume, et Teie meie läbipaistvusaruandest nii kasulikku ja huvitavat kui ka lihtsalt silmaringi laiendavat. Loodame, et teave selle kohta, kes me oleme ja milliseid eetika, sõltumatuse ja kvaliteedi tagamise protsesse me järgime, et saavutada usaldusväärset ja kõrget audiitoriteenuste kvaliteeti, aitab suurendada avalikkuse usaldust meie vastu vandeaudiitori vastutusrikka rolli täitjana.



**SULEV LUIGA** ►  
BDO Eesti AS juhtivpartner,  
juhatuse esimees

“Suured tänud meid usaldamast!  
Oluline Teile on tähtis meile.”



BDO ühine visioon on olla erakordse klienditeeninduse liider:

**„BDO – to be the leader for exceptional client service“**

## ▶ JUHATUSE JA NÕUKOGU KINNITUSED

▶ BDO Eesti AS (audiitorettevõtja tegevusluba <sup>△1</sup>) LÄBIPAISTVUSARUANNE 2015/2014 on koostatud vastavalt Eesti audiitortevõtte seaduse § 158 nõuetele.

▶ Audiitorühingul pole tegevusala, mis ei ole audiitorteenuse osutamine või muu äritegevus Eesti Vabariigi audiitortevõtte seaduse mõistes.

▶ BDO Eesti AS omab audiitorteenuste osutamiseks Eesti Vabariigi Rahadusministeeriumi poolt 08.03.2010 antud kehtivat tegevusluba nr 1.

▶ BDO Eesti AS-i juhatus ja nõukogu usuvad, et järgnevalt kirjeldatud ettevõttesisene riskijuhtimise ja kvaliteedikontrolli keskkond on vastavuses kõigi oluliste asjakohaste regulatsioonidega ja see on mõistlikuks aluseks eeldada, et BDO Eesti AS-i poolt osutatud audiitorteenused vastavad järjepidevalt nõutavatele kvaliteedistandarditele.

▶ Audiitorühingus BDO Eesti AS on juunis-juulis 2015 läbi viidud iga-aastane sõltumatuse nõude järgimise sisemine ülevaatus, sõltumatuse tagamiseks vajalikud kaitsemeetmed on rakendatud ning kutsetevõtte dokumentides fikseeritud. Eeltoodust tulenevalt kinnitab BDO Eesti AS, et on kutsetevõttes olnud sõltumatu.

▶ Ühtlasi kinnitab audiitorettevõtja BDO Eesti AS käesolevas läbipaistvusaruandes toodud andmete õigsust kõigis olulistel osades aruande allkirjastamise kuupäeval (22.09.2015).

### AUDIITORETTEVÕTJA JUHATUSE JA NÕUKOGU KINNITUSED:

Juhatus on koostanud 2015/2014 läbipaistvusaruande perioodi 01.07.2014–30.06.2015 kohta.



**SULEV LUIGA ▶**

Juhatusesimees  
sulev.luiga@bdo.ee  
Mob: +372 504 3175



**SVEN SILING ▶**

Juhatusesimees  
sven.siling@bdo.ee  
Mob: +372 517 9833



**EGLE VAINULA ▶**

Juhatusesimees  
egle.vainula@bdo.ee  
Mob: +372 518 5812

Nõukogu on juhatuse poolt koostatud aruande üle vaadanud ja heaks kiitnud.



**KÜLLI ROSENBERG ▶**

Nõukogu esinaine  
kylli.rosenberg@bdo.ee  
Mob: +372 5349 0978



**KARIN LUIGA ▶**

Nõukogu liige  
karin.luiga@bdo.ee  
Mob: +372 505 6330



**KAIRE RISTMETS ▶**

Nõukogu liige  
kaire.ristmets@bdo.ee  
Mob: +372 518 8678



## ► BDO: GLOBAALSELT KOHALIK

### BDO Eesti õiguslik ja juhtimise struktuur ning omanikud

► Eestis registreeritud BDO Eesti AS (registrikood 10309827, audiitor-ettevõtja  $\triangle 1$ ) kuulub emaettevõtjana konsolideerimisgrupi koosseisu omades 30.06.2015 seisuga ärinõustamisteenusete osutamise tegelevat tütar-ettevõtjat BDO Advisory OÜ (registrikood 12252563). BDO Advisory OÜ ei ole registreeritud audiitor-ettevõtja Eesti Vabariigi audiitor-tegevuse seaduse mõistes.

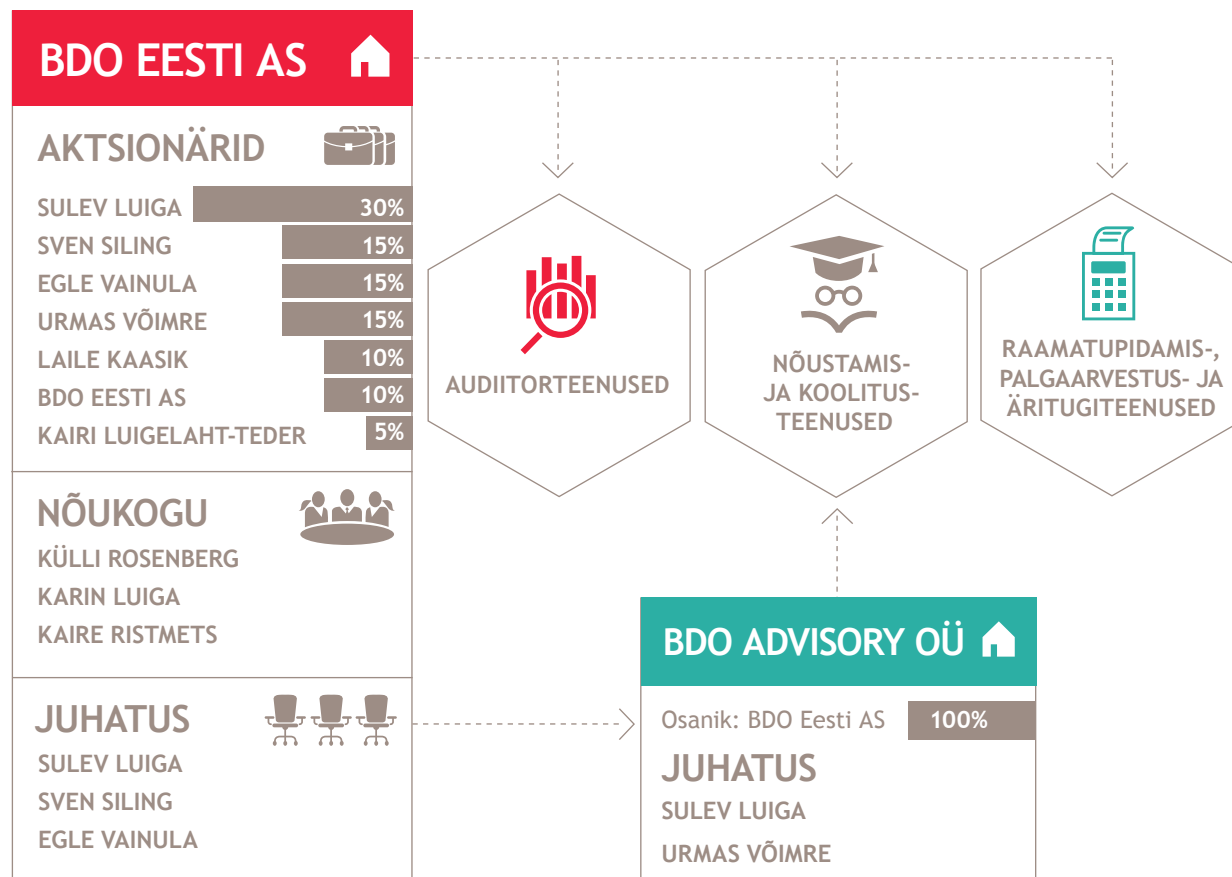
► BDO Eesti AS on aktsiaselts, mille juhtorganiteks on aktsionäride üldkoosolek, 3-liikmeline nõukogu ja 3-liikmeline juhatus.

► BDO Advisory OÜ on osaühing, mille juhtorganiteks on osanike üldkoosolek (ainuosanikku esindab BDO Eesti AS-i juhatus) ning 2-liikmeline juhatus.

► 30.06.2015 seisuga oli BDO Eesti AS-i aktsiakapital 60 000 eurot, mis jagunes 600 võrdsete õigustega lihtaktsiaks nimiväärtusega a' 100 eurot. 10% aktsiatest kuulus BDO Eesti AS-ile omaaktsiatena. Omaaktsiad ei anna seltsile õigusi dividendide jagamisel ega aktsionäride üldkoosolekul hääletamisel.

 BDO-l on Eestis teenuste osutamiseks kontorid Tallinnas ja Tartus.

30.06.2015



### ✓ NÕUDED AUDIITOR-ETTEVÕTJALE TÄIDETUD

#### Nõue:

Enamus (50%+) audiitor-ühingu aktsiatega esindatud häälest peab kuuluma mõne EL-i lepinguriigi pädeva asutuse järelevalvele piiranguteta allutatud vandeaudiitoritele, kes on saanud kutse mõnes EL-i lepinguriigis, või audiitorühingule.

BDO Eesti:



#### Nõue:

Audiitorühingus, mille juhatuses on kolm liiget, peavad vähemalt kaks neist olema mõnes EL-i lepinguriigis kutse saanud vandeaudiitorid, kes on Audiitorkogu liikmed.

BDO Eesti:



## ► BDO EESTI KONSOLIDEERITUD MÜÜGITULU

BDO Eesti AS konsolideerimisgrupi ettevõtjate majandusaasta on 01.10.–30.09.  
Audiitorettevõtja läbipaistvusaruande kohustuslikuks aruandeperioodiks on 01.07.–30.06.

# 650+

Aruandeperioodil teostasime:  
315+ AUDIITORTEENUSTE TÖÖVÖTTU  
175+ RAAMATUPIDAMISTEENUSTE TÖÖVÖTTU  
155+ NÕUSTAMIS- ja KOOLITUSTEENUSTE TÖÖVÖTTU

BDO Eesti AS konsolideeritud müügitulu 01.07.–30.06. (EUR)

### AUDIITORTEENUSED



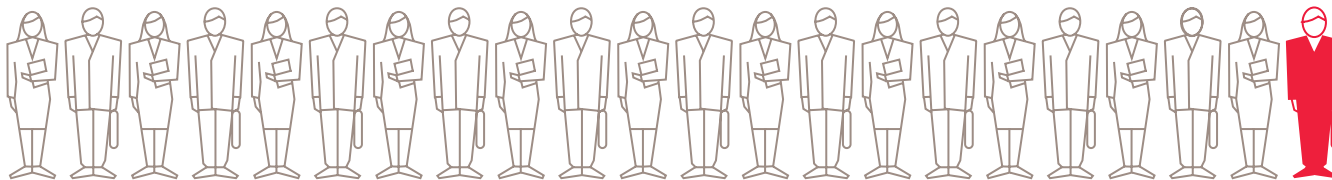
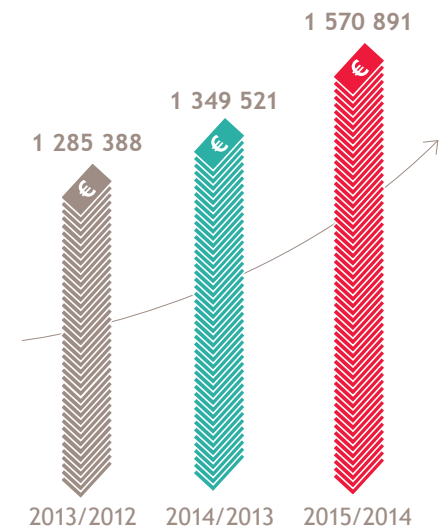
### RAAMATUPIDAMIS- JA PALGAARVESTUS-TEENUSED



### NÕUSTAMIS- JA KOOLITUSTEENUSED



### MÜÜGITULU KOKKU:



BDO partnerite ja töötajate täistööajale taandatud keskmine arv audiitorettevõtja aruandeperioodil:

2013/2012	2014/2013	2015/2014
oli 36	oli 39	oli 39

# ► BDO RAHVUSVAHELISE VÕRGUSTIKU ÕIGUSLIK KORRALDUS JA ÜLESEHITUS

## BDO aastast 1963

BDO on rahvusvaheline professionaalseid teenuseid osutavate iseseisvate audiitor- ja ärinõustamisetevõtjate võrgustik, mis kasutab ühtset ärinime BDO, mis on Stichting BDO-le kuuluv registreeritud kaubamärk. BDO asutati oma tänases vormis 1963. aastal. 50+ aastase ajaloo kaubamärk BDO on akronüüm ettevõtte algsete partnerite nimedest: Binder Hamlyn (Ühendkuningriik), Dijker & Co (Madalmaad) ning Otte & Co (Saksamaa).

## BDO rahvusvahelise võrgustiku juhtorganid

### BDO International Council

BDO Rahvusvahelises Nõukogus on esindaja iga riigi hääleõiguslikust liikmesfirmast ning oma sisult kujutab nõukogu endast *BDO International Limitedi* üldkoosolekut. Nõukogu kiidab heaks aastaeelarve ning muudatused võrgustiku juhtimispõhimõtetes ning nimetab arenduskogu.

### BDO International Global Board

Arenduskogu, mis on *BDO International Limitedi* direktorite nõukoguks, koosneb tänaseks seitsme suurema liikmesfirma esindajatest, kelle on kolmeks aastaks nimetanud nõukogu. Arenduskogu käib koos vähemalt neli korda aastas ja vajaduse korral tihedamini, teostab järelevalvet globaalse juhtühma tegevuse üle ning määrab võrgustiku tegevussuunad ja -põhimõtted.

### BDO International Global Leadership Team

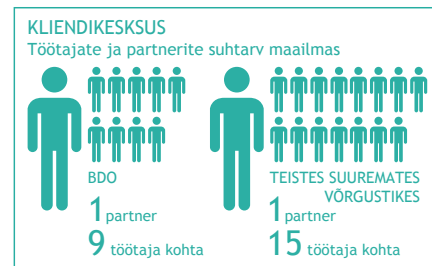
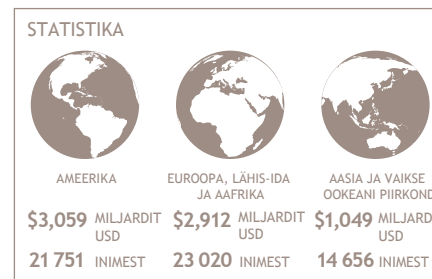
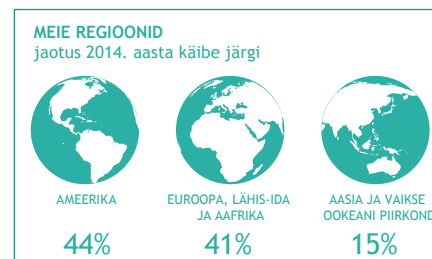
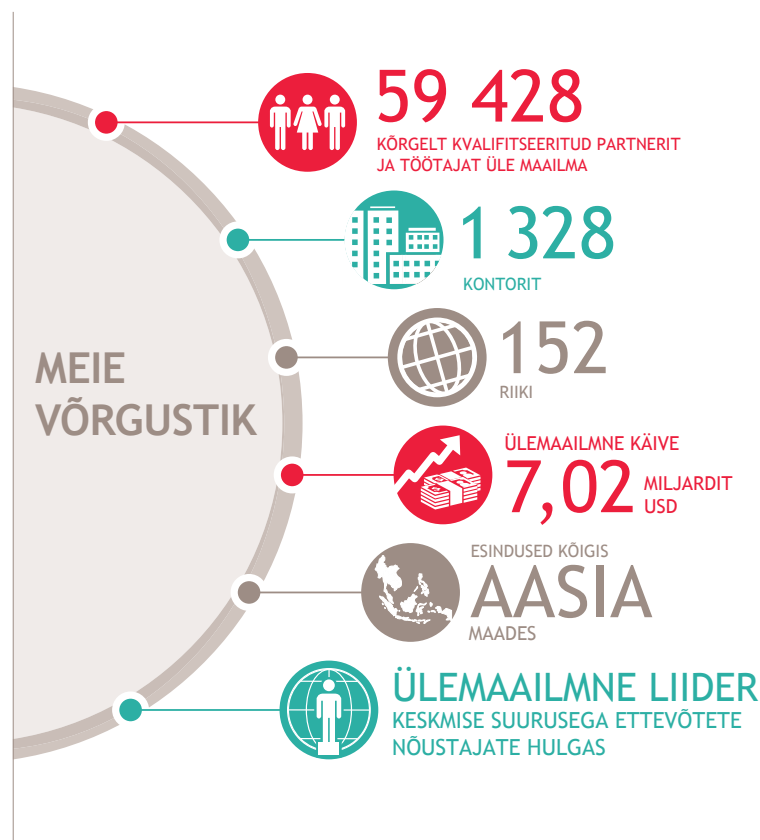
Globaalne juhtühm viib arenduskogu otsuseid igapäevaselt ellu nõukogu poolt kinnitatud eelarvele tuginedes. Juhtühma kuuluvad auditi- ja raamatupidamisteenuste, maksuteenuste, personaliarenduse, klienditeeninduse, võrgustiku arenduse ning administratsiooni globaalsed juhid.



## Teadmised kõikjalt maailmast

Lisaks meie endi töötajate laialdastele teadmistele seisab iga BDO-lase selja taga rahvusvaheline võrgustik, mille hinnatud eksperdid on vaid telefonikõne kaugusel. Väliskollegidega teadmisi vahetades arendame üksteist eelkõige just kahel eesmärgil:

- ▶ aitamaks oma kliente
- ▶ saavutamaks veelgi kõrgemat professionaalset taset



Seisuga 01.12.2014

## ▶ BDO RAHVUSVAHELISE VÕRGUSTIKU ÕIGUSLIK KORRALDUS JA ÜLESEHITUS



**WERNER SCHIESSER** ▶  
The Chairman of BDO  
International Council  
werner.schiesser@bdo.ch

Liikmelisus BDO võrgustikus tugineb 3 põhilepingul:

**Liikmelisusleping**, milles fikseeritakse nõuded BDO võrgustiku liikmetele ning liikmelisusega seotud õigused ja kohustused.

**Teenuste leping**, milles käsitletakse keskselt osutatavate teenuste ning võrgustiku üldisesse arengusse panustamise tingimusi.

**Liikmesfirma litsentsileping** annab õiguse ja kohustuse kasutada BDO intellektuaalset omandit, nime, logo, visuaalset identiteeti, tarkvara ning juhendmaterjale (manuaale).



**WAYNE BERSON** ▶  
The Chairman of BDO  
International Global Board  
wberson@bdo.com

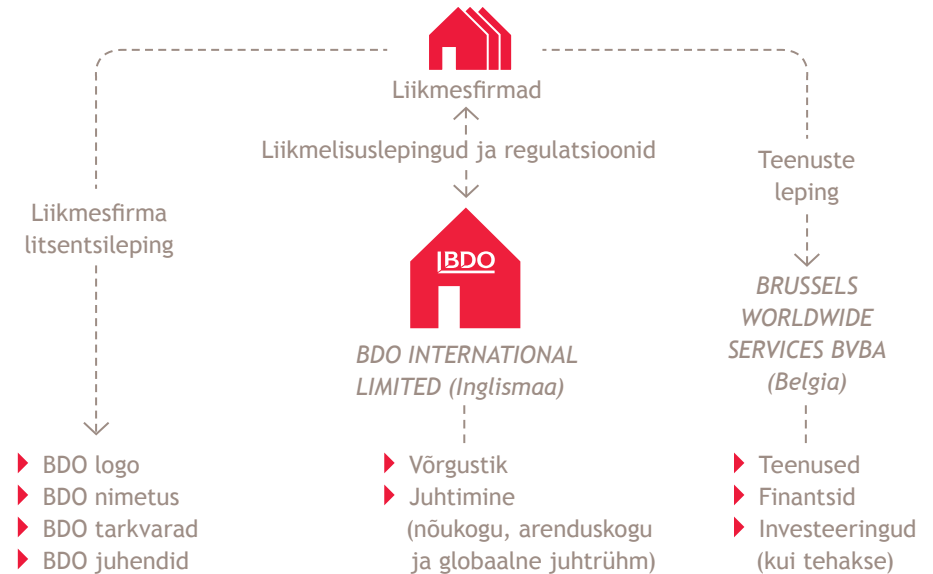


**MARTIN VAN ROEKEL** ▶  
The Chief Executive Officer  
of BDO International  
martin.van.roekel@bdointernational.com

▶ Liikmestaatuse omandamiseks-säilitamiseks peab BDO liikmesfirma olema võimeline pakkuma teatavat minimaalset valikut põhiteenuseid (sh audiitor-, maksu- ja nõustamisteenused), omama kohalikul tasandil asjakohast kvaliteedi- ja riskijuhtimist, tegevuskindlustust ning oma tegevustes tuginema kõrgetele professionaalsuse ja eetika nõuetele.

▶ Kesksete teenuste osutamist BDO võrgustikus koordineerib Belgia piiratud vastutusega äriühing *Brussels Worldwide Services BVBA*, mille põhikirjajärgne asukoht on Brüsselis. Nii *BDO International Limited* kui ka *Brussels Worldwide Services BVBA* ei osuta klientidele audiitorteenuseid. BDO võrgustiku liikmesfirmal ei ole *BDO International Limited* ja *Brussels Worldwide Services BVBA* esindamiseks agendi- või partnerluslepingut. Nii *BDO International Limited*, *Brussels Worldwide Services BVBA* kui ka iga BDO võrgustiku liikmesfirma on iseseisev juriidiline isik, mis ei ole vastutav teiste liikmesfirmade tegevuse või tegevusetuse eest.

▶ BDO võrgustiku mõjuvõim BDO Eesti AS-i tegutsemisuundadele ja põhimõtetele on sõlmitud lepingutega võetud kohustuste kaudu oluline, kuid juhatuse hinnangul ei oma *BDO International Limited* (ja *Brussels Worldwide Services BVBA* ning *Stichting BDO*) kokkuvõttena valitsevat mõjuvõimu BDO Eesti AS üle viisil, mis seaks kahtluse alla BDO Eesti AS-i sõltumatus audiitorteenuste osutajana.





## ► BDO KLIENDITEENINDUSE FILOSOOFIA: OLEME LAHENDUSTELE ORIENTEERITUD

### BDO visiooniks on olla erakordse klienditeeninduse liidriks

- ✓ Me oleme pühendunud pikaajaliste ja tugevate suhete arendamisele;
- ✓ me kuulame;
- ✓ me vastame;
- ✓ me oleme proaktiivsed;
- ✓ me oleme pühendunud Teie ärile.

### Asjatundjatena otsime ja loome õnnestumisteks võimalusi

Hindame ja tunnustame iga inimese tugevaid külgi. Me hindame inimesi saavutuste kaudu ja pakume paindlikkust tööaja kasutamisel. Viime ellu kolleegidele ja klientidele lubatu. Me kohtleme üksteist võrdselt ning usaldus mängib meievahelistes suhetes olulist rolli. Toetame ja soodustame iseseisvat mõtlemist ning enesearengule suunatud tegevusi. Probleemide lahendamisel eelistame ennetavat lähenemisviisi. Tahame olla eeskujuks.

### BDO eripäraks on isiklik ja lähedane suhe kliendiga

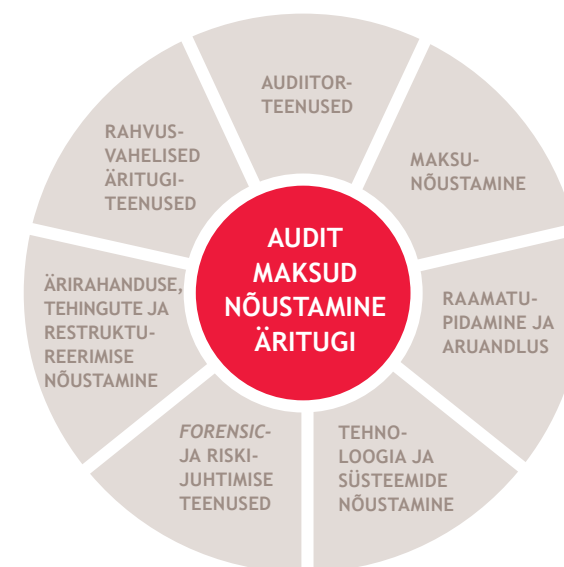
Meie eesmärgiks on mõista nii inimesi kui äri ning luua kestvaid suhteid, mis põhinevad vastastikusel tunnustamisel ja usaldusel. Me hoolime oma klientide edust ning pühendume väärtuste loomisele. Meie professionaalsed oskused ja teadmised aitavad muuta koostöö efektiivseks ja sujuvaks.

BDO Eesti AS-i juhtkond näitab oma käitumise kaudu, et panustamine meie teenuste kvaliteedi tagamise eesmärkidesse ja süsteemidesse on nii audiitorettevõtja, vandeaudiitorite kui ka klientide huvides.

### Pikaajaliselt lihvitud teenused

Oleme Eesti audiitorteenuste ning äri- ja finantskonsultatsioonide turul tegutsenud pea 25 aastat ja välja kujundanud kliendipõhise lähenemise oma teenuste pakkumisel. Arvestamine iga konkreetse kliendi soovide ja väärtushinnangutega tagab meile pikaajalised kliendisuhed.

BDO eesmärk on oma lahendusi pakkudes aidata klientidel keskenduda põhilisele ja olulisele, lihtsustada keerulist, vältida ja maandada riske ning vajaduse korral pakkuda tuge organisatsioonisisestest äritugiteenustest osas.



### Usume BDO-s, et tuleviku finantsteenuseid iseloomustavad eelkõige:

- klientide vahetu ligipääs ja osalemine
- juhtimisarvestuse ja -aruandluse osakaalu kasv
- paberivaba suhtlus
- käsitsitöö oluline vähendamine tänu masinate omavahelisele suhtlusele
- mõistlik hind

## ► BDO KLIENDITEENINDUSE FILOSOOFIA: OLEME LAHENDUSTELE ORIENTEERITUD

### Sünergia ja vastastikune toetus

Me kohtleme üksteist tähelepanu ja lugupidamisega. Me seisame üksteise eest ning ei otsi süüdlasi. Leiame aega igale kolleegile, et arutada talle olulisi teemasid. Aitame üksteist nõuannetega ning jagame töökoormust, ideid, võimalusi, teadmisi ja ressursse. Palume abi, kui me seda vajame, ja tegutseme kui üks ettevõtte.

### Täiendav kindlustunne ausa ja eetilise tegutsemise kaudu

Me konsulteerime ja suhtleme avatult. See tähendab usaldusväärsust ja otsekohesust kõikides meie tegemistes ning mõistlikke ja kaalutletud otsuseid. Nõuandeid jagades oleme veendunud, et käitume eetiliselt, lähtume kutsestandarditest ning väldime huvide konflikte.

### Mis on oluline Teile, on tähtis ka meile

BDO väärtustab igat oma olemasolevat ja tulevast klienti, mistõttu oleme ladusaima koostöö tagamiseks seadnud sihiks personaalse lähenemise ja kohanemise vastavalt kliendi vajadustele. Olgu see siis mõni igapäevasem väiksem mure või keerukas ja aeganõudev protsess – meie pikaajaline kogemus on näidanud, et just koostöö viib parimate lahendusteni.

### Kliendikesksus

Sujuvate teenuste tagamiseks tegeleb kliendiga vähemalt kaks asjatundjat. Üks neist on kliendisuhete põhijuht ning teine teadlik ja pädev isik asendab või täiendab esimest. Selline korraldus tagab teenuste osutamise kiiremini ja tõrgeteta.



Foto: Gert Kelu

## AUDIITORTEENUSED JA VANDEAUDIITORID

BDO Eesti AS-i audiitorteenuste müügitulu 01.07–30.06 (EUR)

### Audititeenused (ISA)



### Ülevaatusteenused (ISRE)



### Muud kindlustandvad audiitorteenused (ISAE)

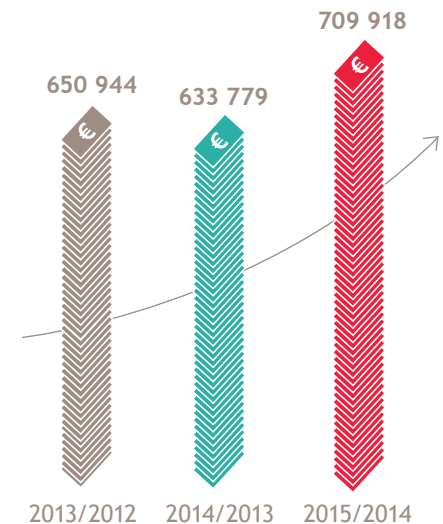


### Seonduvad teenused (ISRS)



230 ISA TÖOVÕTTU  
54 ISRE TÖOVÕTTU  
29 ISAE TÖOVÕTTU  
6 ISRS TÖOVÕTTU

### AUDIITORTEENUSTE MÜÜGITULU KOKKU:



Auditorteenuste osutamisega seotud partnerite ja töötajate täistööajale taandatud keskmine arv läbipaistvusaruande perioodil:

2013/2012 oli	16	2014/2013 oli	18	2015/2014 oli	17
---------------	----	---------------	----	---------------	----

## AUDIITORTEENUSED JA VANDEAUDIITORID



### SVEN SILING ▶

Partner  
Audiitor- ja koolitusteenuste juht  
BDO Eesti AS-i juhatuse liige  
Vandeaudiitor △ 502  
Avaliku sektori vandeaudiitor  
sven.siling@bdo.ee  
Mob: +372 517 9833



### LAILE KAASIK ▶

Partner  
Vandeaudiitor △ 511  
Avaliku sektori vandeaudiitor  
BDO Eesti AS-i esindamisõigus  
audiitorteenuste osutamisel  
laile.kaasik@bdo.ee  
Mob: +372 5628 8139



### KAIRI LUIGELAHT-TEDER\* ▶

Partner  
Vandeaudiitor △ 546  
Avaliku sektori vandeaudiitor  
BDO Eesti AS-i esindamisõigus  
audiitorteenuste osutamisel  
kairi.luigelaht-teder@bdo.ee  
Mob: +372 521 2828



### REE TEINBERG ▶

Vandeaudiitor △ 625  
Avaliku sektori vandeaudiitor  
BDO Eesti AS-i esindamisõigus  
audiitorteenuste osutamisel  
ree.teinberg@bdo.ee  
Mob: +372 521 4391

- ✓ USALDUSVÄÄRSUS
- ✓ TÄPSUS
- ✓ KINDLUSTUNNE

Finantstulemuste mõtestamine spetsiifiliste oskusteadmiste valguses tuleb kasuks tagasiside tõlgendamisel ning muudatuste kavandamisel ja juhtimisel. Finantsaruandlus on kui organisatsiooni visiitkaart. Vilunud vandeaudiitori kasutamine lisab finantsaruannetele usaldusväärust.

BDO võrgustiku liikmetel on kohustus olla kooskõlas rahvusvahelise arvestusala ekspertide föderatsiooni (IFAC) kutsetegevuse sõltumatuse standardite ning eetikakoodeksi nõuetega. BDO pakub IFAC-i kinnitatud standardite nõuetele kohaseid vandeaudiitori teenuseid:

- ▶ Eesti hea raamatupidamistava nõuete kohaselt koostatud finantsaruannete auditid ja ülevaatused;
- ▶ rahvusvaheliste finantsaruandlusstandardite (IFRS) nõuete kohaselt koostatud finantsaruannete auditid ja ülevaatused;
- ▶ erikontrollid ja muud kindlustandvad töövõtted;
- ▶ pakendiaruande audiitorkontroll;
- ▶ muud seonduvad vandeaudiitori teenused.

BDO Eesti AS-i juhtkond on valmis rakendama kõiki mõistlikke meetmeid tagamaks, et audiitorettevõtja seisab jätkuvalt kvaliteedi, sõltumatuse, objektiivsuse ja eetilise käitumise eest. Juhtkond rõhutab partneritele regulaarselt ja järjepidevalt kvaliteedi tagamise tähtsust. Sama sõnumit sisaldavad juhtkonna regulaarsed teatised kõikidele BDO töötajatele.

Kõikide auditi töövõtude puhul kasutavad BDO võrgustiku liikmed üle maailma identset auditi metodoloogiat ja -protsessi, kindlustamaks metodoloogia ühtsuse ja järjepidevuse. Seda metodoloogiat õpetatakse järjepidevalt kõikidele audiitorteenuseid osutavatele partneritele ja töötajatele.

Meie metodoloogia on piisavalt paindlik, et võimaldada kohalikes seadustes nõutavate täiendavate protseduuride lisamist.

Kõik BDO Eesti AS-i töötajad, kellele on antud audiitorettevõtja nimel audiitorteenuste osas allkirjaõigus, peavad omama vastavat kvalifikatsiooni ja neil peab olema vandeaudiitori (ning seal, kus nõutav, ka avaliku sektori vandeaudiitori) tegevusluba.

Töövõtu eest vastutav juhtiv vandeaudiitor:

- ▶ Peab ise olema piisavalt pädev konkreetset töövõttu sooritama;
- ▶ komplekteerib tööühma ja vastutab töövõtu nõuete kohase teostuse eest;
- ▶ vastutab vähemkogenenud töötajate või koostööpartnerite, kellele töö delegeeritakse, töö juhendamise, järelevalve ja ülevaatusel ulatuse kindlaks määramise eest;
- ▶ annab töövõtu kohta aru juhatusele ja/või audiitorteenuste valdkonna juhile.



## ▶ AUDIITORTEENUSED JA VANDEAUDIITORID

### Vandeaudiitori poolt teostatavad finantsinformatsiooni auditid (ISA)

Rahvusvahelistes auditeerimise standardites (*International Standards on Auditing, ISA*) käsitletakse vandeaudiitori kohustusi finantsaruannete auditi läbiviimisel. Auditi eesmärgiks on tõsta finantsaruannete usaldatavuse taset, mis saavutatakse vandeaudiitori poolt põhjendatud kindlusega arvamuse avaldamisega selle kohta, kas finantsaruanded koostatakse kõikides olulistes osades kooskõlas rakendatava finantsaruandluse raamistikuga. Põhjendatud kindlus on kindluse kõrge tase.

Näiteks majandusaasta aruande audiitorkontrolli teostatakse ISA (EE) standardite nõuete kohaselt.



### Vandeaudiitori poolt teostatavad finantsinformatsiooni ülevaatused (ISRE)

Rahvusvahelistes ülevaatusete töövõtude standardites (*International Standards on Review Engagements, ISRE*) käsitletakse vandeaudiitori kohustusi finantsaruannete ülevaatusete läbiviimisel. Finantsaruannete ülevaatusete eesmärk on võimaldada vandeaudiitoril mõõduka (piiratud) kindlusega teada anda, kas teostatud protseduuride põhjal on praktiseerija täheldanud midagi, mis sunnib teda uskuma, et finantsaruanded ei ole koostatud kõigis olulistes osades kooskõlas rakendatava finantsaruandluse raamistikuga. Mõõdukas (piiratud) kindlus on põhjendatud kindlusest madalam tase.

Näiteks majandusaasta aruande ülevaatus teostatakse ISRE (EE) standardite nõuete kohaselt.

### Auditi ja ülevaatusete kohustus 2015/2014 aruandeaastal (üldpiirmäärad)

Raamatupidamiskohustuslase majandusaasta aruande näitajad

		Müügitulu või tulu	Varad bilansi- päeval kokku	Keskmine töötajate arv
 <b>KOHUSTUSLIK AUDIT</b>	Vähemalt üks näitaja ületatud	6 000 000 €	3 000 000 €	90
	Vähemalt kaks näitajat ületatud	2 000 000 €	1 000 000 €	30
 <b>KOHUSTUSLIK ÜLEVAATUS</b>	Vähemalt üks näitaja ületatud	3 000 000 €	1 500 000 €	45
	Vähemalt kaks näitajat ületatud	1 000 000 €	500 000 €	15



**VELLO METTIS** ▶  
Vandeaudiitor △ 340  
Avaliku sektori vandeaudiitor  
BDO Eesti AS-i esindamisõigus  
audiitorteenuste osutamisel  
vello.mettis@bdo.ee  
Mob: +372 510 0682



**EGLE VAINULA** ▶  
Partner  
Raamatupidamisteenuste juht  
BDO Eesti AS-i juhatuse liige  
Vandeaudiitor △ 581  
egle.vainula@bdo.ee  
Mob: +372 518 5812



**SULEV LUIGA** ▶  
Juhtiv partner,  
juhatuse esimees  
Vandeaudiitor △ 229  
sulev.luiga@bdo.ee  
Mob: +372 504 3175



**MARGIT VIKS\*** ▶  
Vandeaudiitor △ 526  
Avaliku sektori vandeaudiitor  
BDO Eesti AS-i esindamisõigus  
audiitorteenuste osutamisel




**JEKATERINA TRUNIN\*** ▶  
Vandeaudiitor △ 608  
Avaliku sektori vandeaudiitor  
BDO Eesti AS-i esindamisõigus  
audiitorteenuste osutamisel



## AUDIITORTEENUSED JA VANDEAUDIITORID




### MAI EVER\* ▶

Vandeaudiitor  202  
Avaliku sektori vandeaudiitor  
BDO Eesti AS-i esindamisõigus  
audiitorteenuste osutamisel



### URVE KIPPER\* ▶

Vandeaudiitor  252  
Avaliku sektori vandeaudiitor  
BDO Eesti AS-i esindamisõigus  
audiitorteenuste osutamisel

\* Aruandeperioodil viibisid lapsehoolduspuhkusel prokuristid Kairi Luigelaht-Teder, Jekaterina Trunin ja Margit Viks.

\* Aruandeperioodi järgselt on lahkunud ettevõttest Mai Ever, prokurist kuni 30.06.2015.

\* Aruandeperioodi järgselt on lahkunud ettevõttest Urve Kipper, prokurist kuni 29.06.2015

### Vandeaudiitori muud kindlustandvad töövõttud (ISAE)

Rahvusvaheliste kindlustandvate teenuste standardite (*International Standards on Assurance Engagements, ISAE*) eesmärk on kehtestada reeglid kindlustandvate töövõtude teostamiseks, mis on muud kui möödunud perioodide finantsinformatsiooni auditid või ülevaatused. Muud kindlustandvad töövõttud võimaldavad vandeaudiitoril avaldada kas põhjendatud kindlusega arvamust või mööduka kindlusega arvamust.

Näiteks pakendiaruande audiitorkontrolli teenust osutatakse ISAE (EE) standardite nõuete kohaselt.

### Tulevikku suunatud finantsinformatsiooni läbivaatamine vandeaudiitori poolt (ISAE)

Rahvusvaheliste kindlustandvate teenuste standardite (*International Standards on Assurance Engagements, ISAE*) lisaeesmärk on kehtestada reeglid kindlustandvate töövõtude teostamiseks, mis puudutavad tulevikku suunatud finantsinformatsiooni läbivaatamist ja selle kohta aruandmist, sealhulgas parimatest hinnangutest lähtuvate eelduste ja hüpoteetiliste eelduste läbivaatamise protseduure. Tulevikku suunatud finantsinformatsioon võib esineda prognoosi, projektsiooni või mõlema kombinatsiooni vormis. Seoses tulevikusündmuste realiseerumise ebakindlusega annab vandeaudiitor juhtkonnapoolsete eelduste põhjendatuse kohta tavapärastel mööduka kindlusastmega aruande.

### Vandeaudiitori seonduvad töövõttud ning töövõttud finantsinformatsiooni koostamiseks (ISRS)

Rahvusvahelistes seonduvate teenuste standardites (*International Standards on Related Services, ISRS*) käsitletakse vandeaudiitori kohustusi seonduvate teenuste osutamisel ning finantsinformatsiooni koostamisel.

**Kokkuleppeliste protseduuride läbiviimise töövõtu** eesmärgiks on auditi iseloomuga protseduuride läbiviimine, milles vandeaudiitor ja majandusüksus ning mis tahes asjakohased kolmandad osapooled on kokku leppinud. Vandeaudiitori aruande kasutamine piiratakse ainult nende osapooltega, kellega protseduuride läbiviimises kokku lepiti, kuna teised, kes ei ole teadlikud protseduuride läbiviimise põhjustest, võivad töö tulemusi valesti tõlgendada. Aruanne koostatakse kokkuleppeliste protseduuride läbiviimise tulemusel tehtud faktilistest tähelepanekutest ning aruande kasutajad peavad vandeaudiitori töö põhjal ise omad järeldused tegema.

**Finantsinformatsiooni koostamise töövõtu** eesmärgiks on vandeaudiitori finantsarvestusalase asjatundlikkuse kasutamine finantsinformatsiooni kogumisel, klassifitseerimisel ja kokkuvõtete tegemisel. Kasutatavad protseduurid ei ole välja töötatud eesmärgiga väljendada mistahes kindlust finantsinformatsiooni õigsuse kohta. Samas saavad finantsinformatsiooni kasutajad arvestuseksperdi kaasamise tulemusel teatud kasu, sest teenus on osutatud kutsealase kompetentsuse ja nõutava hoolsusega.

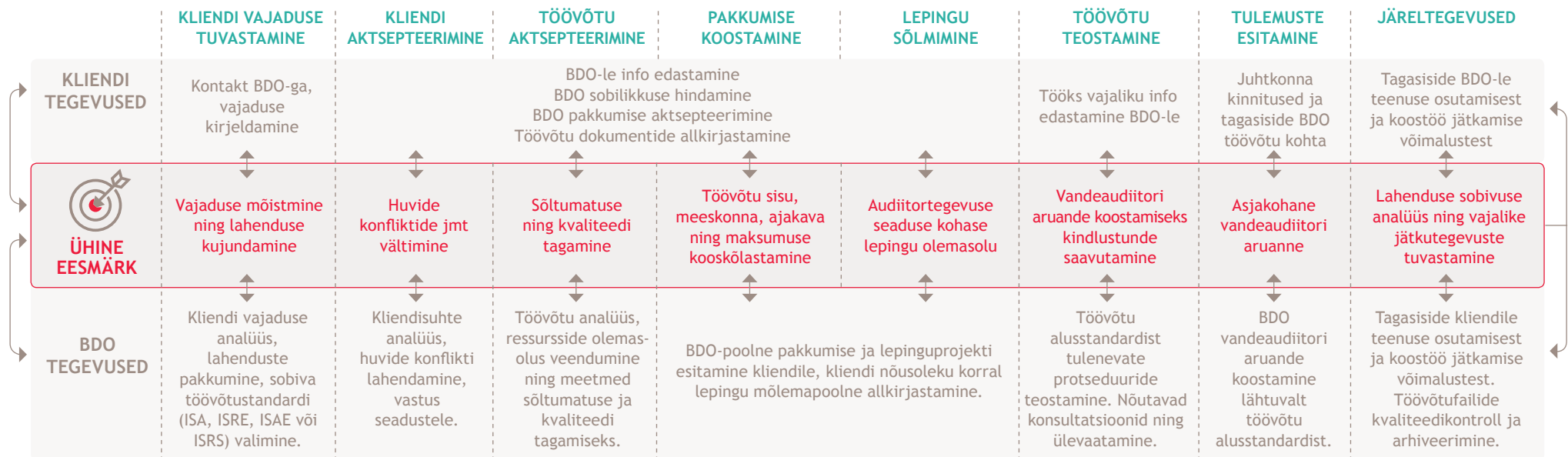
## ▶ AUDIITORTEENUSED JA VANDEAUDIITORID

BDO Eesti AS on uute ja potentsiaalsete klientide aktsepteerimiseks ja töövõtu riski hindamiseks kehtestanud ranged eeskirjad ja protseduurireeglid, mis on kavandatud andma põhjendatud kindlustunde selles, et alustatakse või jätkatakse ainult selliseid suhteid ja töövõtte, mille puhul audiitorettevõtja:

- ▶ on kompetentne töövõttu läbi viima ja omab vajalikke vahendeid (sealhulgas aeg ja ressursid) ja
- ▶ saab olla vastavuses asjakohaste eetikanõuetega ja
- ▶ on eelneva analüüsi tulemusena veendunud kliendi aususes.

Audiitorettevõtja BDO Eesti AS kliendilepingutes (sh audiitorteenuste puhul) lepitakse tasu kokku kindlaksmääratud lõppsummana, tunnihinnana või nende kombinatsioonina. Audiitorteenuste kogumaksumus sõltub eeldatavast ajakulust ja osalevate meeskonnaliikmete kvalifikatsioonist lähtuvatest tunnitasu määradest. Ajakulu omakorda sõltub eelkõige teenuse osutamise ja kliendi tegevuse eripäradest ning kasutatava meeskonna liikmete kvalifikatsioonist.

### BDO AUDIITORTEENUSTE OSUTAMISE SKEEM (TUGINEDES VANDEAUDIITORI KUTSETEGEVUSE STANDARDILE)



## ▶ AUDIITORTEENUSTE LEPINGUD AVALIKU HUVI ÜKSUSTEGA

Audiitortevuse seaduse tähenduses on avaliku huvi üksus:

- ▶ Äriühing, mille väärtpaberitega on lubatud kaubelda reguleeritud väärtpaberiturul väärtpaberituru seaduse tähenduses;
- ▶ äriühing, mis on kindlustusandja kindlustustegevuse seaduse tähenduses;
- ▶ kohaliku omavalitsuse üksus, mille haldusterritooriumil bilansipäeva seisuga elab üle 10 000 inimese või mille raamatupidamise või konsolideerimisgrupi raamatupidamise aastaaruandes bilansipäeva seisuga toodud varad kokku on üle 20 000 000 euro;
- ▶ ministeerium riigiraamatupidamiskohustuslasena raamatupidamise seaduse tähenduses.

Lisaks on avaliku huvi üksus juriidiline isik, välja arvatud riik, mille raamatupidamise või konsolideerimisgrupi raamatupidamise aastaaruandes toodud aruandeaasta näitajatest vähemalt kaks ületavad alljärgnevat tingimusi:

- ▶ Müügitulu või tulu 66 000 000 eurot;
- ▶ varad bilansipäeva seisuga kokku 33 000 000 eurot;
- ▶ keskmine töötajate arv 1000 inimest.

Avaliku huvi üksuseks on avaliku sektori üksuse enamusosalusega või valitseva mõju all olev äriühing, sihtasutus või mittetulundusühing või muu isik, mille raamatupidamise või konsolideerimisgrupi raamatupidamise aastaaruandes toodud aruandeaasta näitajatest vähemalt kolm ületavad alljärgnevat tingimusi:

- ▶ Müügitulu või tulu 14 000 000 eurot;
- ▶ varad bilansipäeva seisuga kokku 7 000 000 eurot;
- ▶ keskmine töötajate arv 200 inimest;
- ▶ nõukogu liikmete arv 8 inimest.

AVALIKU HUVI ÜKSUSED, millega audiitortevõtja BDO Eesti AS-il oli aruandeperioodil 01.07.2014-30.06.2015 kehtiv kliendileping audiitorteenuse (sh kohustusliku auditi) osutamiseks, olid alljärgnevad:

Kliendi nimi	Äriregistri kood	Varade maht EUR	Müügitulu EUR
Baltic International Trading OÜ	10901841	105 128 741	458 448 179
Eesti Muusika- ja Teatriakadeemia	74000547	8 609 915	6 368 709
Eesti Töötukassa	74000085	635 666 785	174 640 757
Ettevõtuse Arendamise Sihtasutus	90006006	61 767 491	95 286 692
Kaitseliit	74000725	36 357 000	32 300 000
Kantauro OÜ	10757783	87 215 937	24 262 260
Põltsamaa Linnavalitsus	75003045	22 566 000	7 020 000
Rakvere Linnavalitsus	75025064	65 869 021	20 612 704
Riigimetsa Majandamise Keskus	70004459	1 269 815 666	160 505 096
Sihtasutus Keskkonnainvesteeringute Keskus	90005946	195 678 198	145 833 966
Skinest Grupp AS	11200831	194 382 168	99 909 097
Skinest Rail AS	10293440	189 617 330	99 284 014
Tartu Ülikool	10634036	291 845 651	158 486 953
Viimsi vald	75021250	89 939 400	29 077 000
Võru Linnavalitsus	75019980	48 212 359	18 656 160



Aruandeperioodil lisandus 5 avaliku huvi üksust

## ▶ BDO METODOLOOGIA: AUDIITORTEENUSTE SÕLTUMATUS JA KVALITEET

Riskijuhtimise, sise- ja kvaliteedikontrolli süsteemi juurutamise ning toimimise tagamise eest vastutavad audiitorettevõtja juhatus ja riskijuhtimise eest vastutav partner (*Risk Management Partner*). Juhatuse poolt kehtestatud reeglilik järgimisel eeldatakse, et nende nõuete õige rakendamine on tulemuslik. Info poliitikate ja protseduuride kohta ning tagasiside tulemuste kohta edastatakse personalile kirjalikult ja/või koolituste kaudu.

Meie riskijuhtimise ja kvaliteedikontrolli süsteem vastab täielikult Rahvusvahelise Audiitorite Föderatsiooni (*International Federation of Accountants, IFAC*) nõuetele. Nimetatud riskijuhtimise ja kvaliteedikontrolli süsteem on lahutamatu osa meie igapäevasest tegevusest.

BDO võrgustiku liikmena peame järgima organisatsiooni poolt heaks kiidetud ühiseid riskijuhtimis- ja kvaliteedistandardeid. Neid nõudeid täiendavad kohalikud juriidilised nõuded ja asjakohasuse korral konkreetsetes töövõtus ka kolmanda riigi audiitorteenuste kvaliteedistandardid.

Metodoloogiat täiendatakse vastavalt vajadusele nii, et see vastaks muutuva keskkonna nõudmistele.

Teenuste kvaliteedi tagamiseks on kasutusel:

- ▶ Globaalselt ühtne audititarkvara APT (*Audit Process Tool*) ning juhendmaterjalid (*BDO Technical Manuals*): nt *BDO Audit Manual*, *BDO A&A Policy Manual*, *BDO Risk Management Manual* jt;
- ▶ regulaarne võrgustikusisene kvaliteedikontroll (*Quality Assurance Reviews*), mida viivad läbi asjatundjad teistest liikmesfirmadest ja mis leiab aset vähemalt kord kolme aasta jooksul;
- ▶ liikmesfirma iga-aastane akrediteerimisprotsess, mis hõlmab järgneva valdkondi: auditi- ja raamatupidamisteenused, maksuteenused, nõustamisteenused, turud ja kliendid, värbamine ja töötajate areng, riskide juhtimine ning üldjuhtimine.

BDO Eesti AS-i riskijuhtimise, sise- ja kvaliteedikontrollisüsteem hõlmab alljärgnevaid elemente:

- ▶ Järgitavad olulisemad eetikanõuded;
- ▶ kliendisuhte ja konkreetse töövõtu aktsepteerimise ning jätkamise tingimused;
- ▶ põhimõtted asjakohase tööühma tagamiseks;
- ▶ kohustused kvaliteedi tagamisel;
- ▶ töövõtu nõuetekohane läbiviimine;
- ▶ kliendisuhte ja töövõtu järelevalve ning seire.

Kehtestatud poliitikad ja protseduurid kohustavad kõiki partnereid ja töötajaid:

- ▶ Astuma asjakohaseid samme nõutava kvaliteedi, eetika ja sõltumatuse tagamiseks või kliendisuhte/töövõtu mitteaktsepteerimiseks/lõpetamiseks;
- ▶ teavitama riskijuhtimise partnerit koheselt võimalikest kvaliteedi, eetika ja sõltumatuse rikkumistest;
- ▶ kaasama pädeva isiku (juhatuse liikme või teise partneri) võimaliku rikkumise ulatuse hindamiseks.

Vähemalt kord aastas võetakse kogu personalilt, kellelt eetikanõuetega sõltumatust nõutakse, kirjalik kinnitus kvaliteedi, eetika ja sõltumatuse poliitikate ja protseduuride kohta. Viimane audiitorettevõtte-sisene sõltumatuse tagamise ülevaatus toimus juunis-juulis 2015.

Kutsetegevuse riskide katmiseks on BDO Eesti AS-il nõuete kohane kutsekindlustus.

### BDO EESTI AS-i RISIKI JA KVALITEEDI EEST VASTUTAVAD PARTNERID:



#### SVEN SILING ▶

Juhatuses liige  
Risk Management Partner  
sven.siling@bdo.ee  
Mob: +372 517 9833



#### SULEV LUIGA ▶

Juhtiv partner,  
juhatuse esimees  
sulev.luiga@bdo.ee  
Mob: +372 504 3175

### BDO GLOBAALNE KVALITEEDI- JA RISIKIJUHTIMISE DIREKTOR:



#### ANDRE DE REGT ▶

Global Quality &  
Risk Management Director  
andre.de.reg@bdo.global

## ▶ BDO METODOLOOGIA: AUDIITORTEENUSTE SÕLTUMATUS JA KVALITEET

Audiitorettevõtja-siseselt vastutavad kutsetegevuse, riskijuhtimise ja kvaliteedikontrolli eest kõik partnerid ja töötajad. Neilt eeldatakse audiitorettevõtja tegevuspõhimõtete ja kaasnevate protseduuride mõistmist, rakendamist ja järgimist.

Üldreeglina rakendatakse tööde kvaliteedi tagamiseks nn 4 silma printsiipi, kus töövõtus osaleva meeskonna iga liikme poolt tehtud töö vaadatakse üle meeskonna teise, vähemalt sama astme ja pädevusega liikme poolt. Keerukamate, kriitilisemate ja olulisemate töövoottude puhul on vastutaval partneril ning tööühma liikmetel õigus/kohustus kaasata nn sõltumatuid tehnilisi eksperte, kelle ülesandeks on asjaosalisi nõustada.

### Tasustamine

BDO Eesti AS-i partnerid (aktsionärid) ja töötajad saavad igakuist fikseeritud töötasu koos lisatasudega või juhatuse liikme tasu. Lisatasud sõltuvad põhitegevuse, kvaliteedi, arenduse jt eesmärkide saavutamisest.

Lisaks on aktsionäridel õigus osalusest lähtuvalt proportsionaalsele osale väljamakstavatest dividendidest või muudest netovara eraldistest.

Tasustamine on üles ehitatud põhimõtetele, et:

- ▶ Töötajad panustaksid oma ametialaste oskuste hoidmisse ja täiustamisse järjepidevalt;
- ▶ hinnatakse kvaliteetse tulemuse saavutamiseks vajalikke oskusi ning nõutavaid kutsealaseid ja valdkonnaga seotud kogemusi;
- ▶ ei ole lubatud sekkuda vandeaudiitori kutsetegevusse viisil, mis ohustaks audiitorettevõtjale ja vandeaudiitorile sätestatud sõltumatuse nõudeid.

BDO Eesti AS toetab töövõtu eest vastutavat vandeaudiitorit asjakohaste aruannete tegemisel, sh, kui see võib viia kliendisuhete lõpetamiseni nimetatud kliendiga.

## Välised hinnangud BDO Eesti riskijuhtimise, sise- ja kvaliteedikontrolli süsteemile

BDO võrgustiku poolne kvaliteedikontroll audiitorettevõtja BDO Eesti AS-i üle teostati viimati 2014. aastal. Võrgustikusisene kvaliteedikontroll hõlmas:

- ▶ Kvaliteedikontrolli süsteemi vastavust IFAC ISQC 1-le;
- ▶ audiitorteenuste tehnilise kvaliteedi vastavust IFAC-standarditele;
- ▶ liikmesfirma juhtimissüsteemide ja poliitikate vastavust.



**BDO Eesti AS läbis kvaliteedikontrolli 3-astmelisel skaalal kõrgeima hinnanguga: „Audiitorteenuse kvaliteet vastab nõuetele, võimalik täiustamine“.**

Audiitorkogu teostas 2014.–2015. aastal audiitorettevõtja BDO Eesti AS-i üle kvaliteedikontrolli 2011/2012, 2012/2013 ja 2013/2014 kontrollperioodide kohta.

Väline kvaliteedikontroll hõlmas:

- ▶ Kvaliteedikontrolli süsteemi vastavust IFAC ISQC (EE) 1-le;
- ▶ audiitorteenuste tehnilise kvaliteedi vastavust IFAC (EE) standarditele.



**BDO Eesti AS läbis kvaliteedikontrolli 3-astmelisel skaalal kõrgeima hinnanguga: „Audiitorteenuse kvaliteet vastab nõuetele, võimalik täiustamine“.**

Varasemalt on BDO Eesti AS läbinud:

- ▶ Eesti Audiitorkogu korralise kvaliteedikontrolli 2011. aastal, saavutades kõrgeima võimaliku kvaliteedihinde;
- ▶ BDO võrgustiku sisese kvaliteedikontrolli 2011. aastal, saavutades kõrgeima võimaliku kvaliteedihinde;
- ▶ Eesti Audiitorkogu erakorralise kvaliteedikontrolli 2013. aastal, saavutades kõrgeima võimaliku kvaliteedihinde.



**BDO Eesti AS läbis kvaliteedikontrolli 3-astmelisel skaalal kõrgeima hinnanguga: „Audiitorteenuse kvaliteet vastab nõuetele, võimalik täiustamine“.**



## ► BDO PERSONAL: MEESKONNA ARENDAMINE JA PROFESSIONAALSUS

### Töötajad on BDO kõige olulisem vara

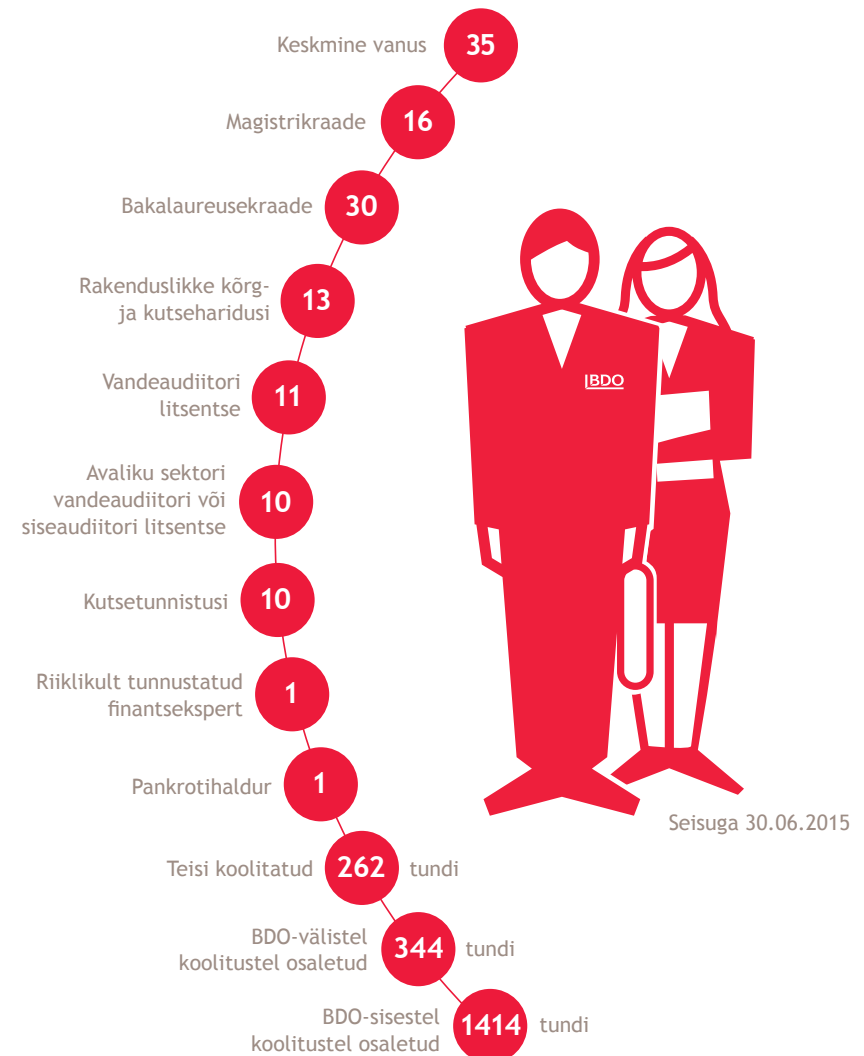
Me hindame oma töötajate oskusi, pühendumist ja entusiasmi, sest see on mitte ainult ettevõtet, vaid ka töötajaid edasiviiv jõud. Just seetõttu panustab BDO toetavasse ja saavutusvõimalusi pakkuvasse töökeskkonda, konkurentsivõimelisse tasusse ning mitmekesistesse koolitustesse. Lisaks professionaalsele eneseteostusele peame oluliseks ka häid suhteid kolleegide vahel ja korraldame erinevaid ettevõtmisi töövälise suhtluse soodustamiseks.

BDO reputatsioon ja edu sõltuvad iga partneri ja töötaja professionaalsusest ja aususest. BDO-s on kasutusel meetmed, mis on kavandatud andma põhjendatud kindluse personali piisavuses, asjakohastes oskustes ja eetilises ja mis on vajalikud, et:

- viia töövõttud läbi kooskõlas kutsestandardite ning rakendatavatest seadustest ja regulatsioonidest tulenevate nõuetega;
- väljastada asjakohaseid aruandeid.

BDO Eesti AS värbab nii kogenuid parimaid finantspetsialiste kui ka noori, kelle eesmärk on omandada kogemusi finantsvaldkonnas ning saada vandeaudiitoriteks, ärinõustajateks või (pea)raamatupidajateks. Värbamine tugineb intervjuudel kandideerijaga, erialaste ja keeletestide sooritamisel, ülesannete lahendamisel ning kirjalikel esitlustel.

Ametialase arengu strateegia eesmärk on aidata töötajatel hoida ja täiendada oma ametialaseid oskuseid ning kasvatada nende turuväärtust. Töötajaid julgustatakse kandma hoolt selle eest, et nende isiklik ametialane areng ning haridus vastaks nende rollile, kohustustele ja ametialastele nõuetele. Töö käigus toimuvale arengule lisaks pakub BDO eelnevalt kaardistatud erialastes ning seonduvates valdkondades ametialase täiendõppe programmi, mida töötajad väljastpoolt BDO-d ostetavate koolitustega ise täiendavad.



## ▶ BDO PERSONAL: MEESKONNA ARENDAMINE JA PROFESSIONAALSUS

Kogenud spetsialistidelt vähem-kogenud töötajatele oskuste, teadmiste ja kogemuste edasi andmine on oluline osa meie tööprotsessist ning ettevõtte kultuurist, mis soodustab pidevat enesetäiendamist ja arengut.

Töörühmasisene ja -väline konsultatsioon on audiitorettevõtja BDO Eesti AS-i töövõtude võtmelement ja edu pant. BDO auditi metodoloogia sisaldab mitmeid võimalusi tagasisideks ja väljaõppeks kogu töövõtu jooksul.

Täiendõppe peamiseks eesmärgiks on teenuste kvaliteetne ja nõuete-kohane osutamine klientidele. Personali täiendkoolituse järelevalve on BDO võrgustiku liikmete iga-aastase akrediteerimisprotsessi üheks lahutamatuks osaks. Iga-aastased täiendõppe kavad ja programmid koostatakse töötajate individuaalseid vajadusi arvestades. Täiendõpe planeeritakse ning viiakse läbi, pidades muuhulgas silmas ka seadustes fikseeritud koolitusmahtude täitmise vajadust.

### Rollijaotus töövõtumeeskonnas

Iga töövõtu puhul tehakse kliendi juhtkonnale teatavaks töövõtu eest vastutav vandeaudiitor ning töörühma muud võtmeisikud ja nende rollid. Töövõtu teostamisel tagatakse tulemuse saavutamise efektiivsus põhiosas sellega, et keerulisemad tegevused tehakse võimalikult parima hinna-kvaliteedi suhtega tööjõuga. Väiksemate kogemustega kolleegide töö vaatavad üle töörühma suuremate kogemustega liikmed. Töötajale konkreetse töövõtuga seotud tööülesannete määramisel võetakse arvesse kvaliteetse tulemuse saavutamiseks vajalikke oskusi ning nõutavaid kutsealaseid ja valdkonnaga seotud kogemusi.

Reeglina hõlmab audiitorteenuste töövõtumeeskond üht või mitut töötajat igalt järgnevalt ametikohalt:

- ▶ vastutav vandeaudiitor;
- ▶ projektijuht (vajadusel vandeaudiitor);
- ▶ vandeaudiitori assistendid;
- ▶ kaasatud asjatundja(d).

Töövõtumeeskond koostatakse arvestades klientettevõtte suurust, olemust ning tegevuse eripärasid.

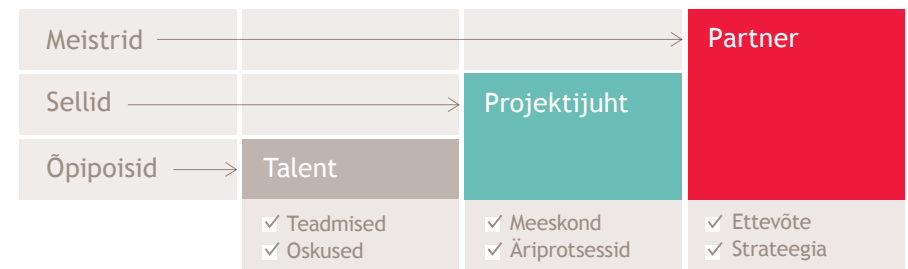
Kogenumate asjatundjate poolne töövõtumeeskonna liikmete juhendamine ja järelevalve kätkeb endas:

- ▶ koordineerimist, instrueerimist ja suunamist;
- ▶ olulistest küsimustest teavitamist;
- ▶ tehtud töö ülevaatamist, kooskõlastamist ning järelduste osas kokkulepete saavutamist.

Kõiki auditis osalevaid spetsialiste hinnatakse nende piisava tööpanuse ja töö dokumenteerimise kvaliteedi alusel ning tulemuste põhjal, mis on kajastamist leidnud vandeaudiitori aruandes esitatud kokkuvõtetes.

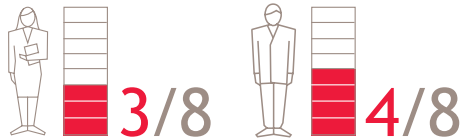
Spetsiifiliste töövõtude puhul rakendame täiendavaid kvaliteedi tagamise meetmeid. Näiteks määrame vajadusel töövõtudele töörühma toetama ja järele vaatama sõltumatu kvaliteedi ülevaatus eest vastutava partneri (*Engagement Quality Control Reviewer, EQCR*). Selliste töövõtude puhul on kohustuslik töövõtu ülevaatus enne töövõtu lõpparuande väljastamist. Ülevaatus kokkuvõte ning arutelud sõltumatu partneriga dokumenteeritakse.

### Eesmärgiks töötajate turuväärtuse jätkuv kasv



## ► BDO PERSONAL: MEESKONNA ARENDAMINE JA PROFESSIONAALSUS

Lisaks 11-le vandeaudiitorile, kellest üheksal on ka avaliku sektori vandeaudiitori tegevusluba, on kaks BDO töötajat läbinud vandeaudiitori kutseeksami kaheksast moodulist:



BDO Eesti AS-i partner, maksu- ja äri-nõustamisteenuste juht Urmas Võimre kanti 19.08.2014 seisuga riiklikult tunnustatud ekspertide nimekirja finantseksperdiisi valdkonnas, maksejõuetuse põhjuste ning tekkimise aja tuvastamise, saneerimiskavade hindamise ning aktsiate, osade, ettevõtte immateriaalse vara väärtuse hindamise alal ekspertiiside tegijana. Ekspertide nimekirja peab ja haldab Eesti Kohtueksperdiisi Instituut (EKEI), mis on Justiitsministeeriumi halduses olev riiklik ekspertiisiasutus.



BDO Eesti raamatupidajad Helen Aariste ja Olga Chirkova läbisid 09.05.2015 toimunud raamatupidaja 5. taseme kutseeksami positiivselt. Seekordsel kutseksamil oli eksamineeritavaid 159, kellest vaid 59,7% said eksami sooritatud. Seejuures on eriti positiivne märkida, et Helen saavutas ühes eksami osas võimalikud maksimumpunktid. 30.06.2015 seisuga on BDO Eestis kümme kutsetunnistusega raamatupidajat.



Foto: Gert Keltu



Töötajate värbamisel peame ülioluliseks keeleoskust. Võõrkeeleoskuse arendamiseks toimuvad meil majasiseselt regulaarselt keeleõppetunnid.



Kohtutäiturite ja Pankrotihaldurite Koja eksamikomisjon kinnitas 08.02.2015, et BDO partner ning maksu- ja äri-nõustamisteenuste juht Urmas Võimre sooritas pankrotihalduri eksami edukalt.

## ▶ BDO MUU ÄRITEGEVUS: HEAS NÕUS PEITUB JÕUD

BDO Eesti AS-i muu äritegevuse müügitulu 01.07.–30.06. (EUR)

### Raamatupidamis- ja palgaarvestus-teenused



### Finants-, riski- ja ärinõustamis-teenused



### Maksunõustamis-teenused



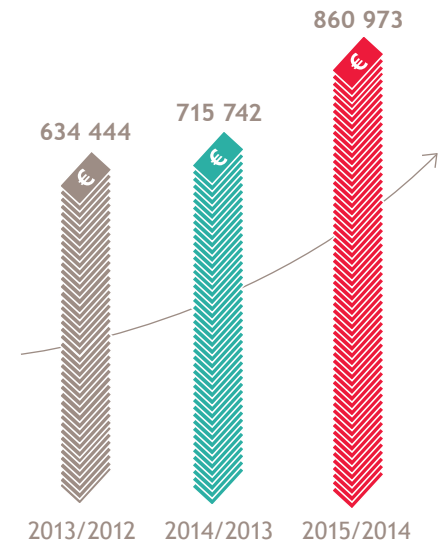
### Koolitusteened



Lisaks audiitorteenustele on BDO Eestist võimalik tellida:

- ▶ Raamatupidamis-, palgaarvestus- ja äritugiteenuseid;
- ▶ maksunõustamisteenuseid, maksuaudititeid ja -ülevaatusi;
- ▶ finants- ja ärinõustamisteenuseid;
- ▶ likvideerimis- ja pankrotihalduriteenuseid;
- ▶ riskinõustamisteenuseid ja siseauditit;
- ▶ koolitus- ja lektoriteenuseid.

### MUU ÄRITEGEVUSE MÜÜGITULU KOKKU:



Muu äritegevusega seotud partnerite ja töötajate täistööajale taandatud keskmine arv aruandeperioodil:

2013/2012	2014/2013	2015/2014
oli 15	oli 15	oli 17

## ► BDO MUU ÄRITEGEVUS: HEAS NÕUS PEITUB JÕUD

### Raamatupidamis-, palgaarvestus- ja äritugiteenused:

- ✓ NÕUETEKOHASUS
- ✓ ÕIGEAEKSUS
- ✓ MEELERAHU

Raamatupidamise, palgaarvestuse ja äritoe lahendused on mõeldud nii suurtele ja rahvusvahelistele kui ka väiksematele kohalikele ettevõtetele. Meie asjatundjate pühendumus ja kogemused lasevad Teil keskenduda oma põhitegevusele ja annavad kindlustunde, et finantsid on korraldatud asjatundlikult. Meie lahendused keskenduvad konkreetse ettevõtte vajadustele ja eripäradele.



### BDO lahendusteportfelli kuuluvad:

- Eesti hea raamatupidamistava või IFRS-nõuetele vastavad terviklikud finants- ning maksuarvestuse ja -aruandluse teenused;
- palgaarvestuse ja -aruandluse teenused – (igakuine) palga arvestamine ja väljamaksmine, deklaratsioonide koostamine ja esitamine;
- organisatsiooni spetsiifilise arvestuse ja aruandluse sisseseadmine ja korraldamine – juhtimis- ja kuluarvestus/aruandlus,
- kokkuleppeliste/valikuliste raamatupidamis- ja aruandlusteenuste osutamine; kontsernisisene aruandlus jm;
- muud äritugiteenused (sh aadressiteenus).

### Maksunõustamisteenused, maksuauditid ja -ülevaatused:

- ✓ PRAGMAATILISUS
- ✓ ÕIGUSKINDLUS
- ✓ MAKSUEFEKTIIVSUS

Ekspertteadmised maksustamisel on Teile äritegevuses asendamatud. Tegevusi geograafiliselt või valdkonniti laiendades muutub võimalus kasutada professionaalset rahvusvahelist võrgustikku veelgi väärtuslikumaks. Olgu Teile tegevus lokaalne või piirideülene, asjakohane maksunõu kulub alati marjaks ära.



### BDO maksuekspertide kompetentside hulka kuuluvad:

- Igapäevatoos kerkivate maksuküsimuste lahendamine (nt tagastusnõuete menetlus, deklaratsioonide täitmine jne);
- selgitustaotluste ja maksualaste järelepärimiste koostamine maksuhaldurile, rahandusministeeriumile, õiguskantslerile;
- kliendi esindamine maksukontrolli käigus ning hilisemas maksuvaidluses;
- registreeringud (käibemaksukohustuslane, mitteresidentist tööandja, püsiv tegevuskoht);
- rahvusvaheline maksustamine (sh siirdehinnad ja tööjõu liikumine);
- mitteresidentide maksuesindamine;
- maksuaudit ja -ülevaatus.



**EGLE VAINULA** ►  
Partner  
Raamatupidamisteenuste juht  
BDO Eesti AS-i juhatuse liige  
Vandeaudiitor △ 581  
egle.vainula@bdo.ee  
Mob: +372 518 5812



**URMAS VÕIMRE** ►  
Partner  
Maksu- ja ärinõustamisteenuste juht  
Riiklikult tunnustatud ekspert  
finantseksperitiisi valdkonnas  
Pankrotihaldur  
urmas.voimre@bdo.ee  
Mob: +372 514 7987



## ► BDO MUU ÄRITEGEVUS: HEAS NÕUS PEITUB JÕUD



### URMAS VÕIMRE ►

Partner

Maksu- ja ärinõustamis-  
teenuste juht

Riiklikult tunnustatud ekspert  
finantseksperdi valdkonnas  
Pankrotihaldur

urmas.voimre@bdo.ee

Mob: +372 514 7987



### SULEV LUIGA ►

Juhtiv partner, CEO

Vandeaudiitor  229

sulev.luiga@bdo.ee

Mob: +372 504 3175



### ANNA-MARI OOMER ►

Riskinõustamisteenuse juht

Avaliku sektori üksuse  
siseaudiitor 1059

BDO Advisory OÜ

esindamisõigus riski-  
nõustamis- ja siseauditi-  
teenuste osutamisel

annamari.oomer@bdo.ee

Mob: +372 5669 0104

### Finants- ja ärinõustamisteenused:

- ✓ TULEMUS
- ✓ VÄÄRTUSKASV
- ✓ VALMISOLEK MUUTUSTEKS

Kõige edukamad tehingud on reeglina teadmiste, vajaduste ja võimaluste suurepärase koordineerimise tulemus. Muudatuste õnnestumiseks on kriitiliselt oluline ettevalmistus ning asjatundlik tugi. Protsessideülesed järeleproovitud oskused aitavad tihedas ajakavas hoida fookust väärtuse kasvatamisel ning riskide ohjamisel.



### BDO lahendused katavad kogu organisatsiooni elukaare:

- Ettevõtete ja osaluste väärtuse hindamine;
- finantsseisundi analüüs, äriplaanide koostamine;
- *Due diligence* ja tehingute nõustamine;
- juriidiliste isikute asutamine, ühinemised ja jagunemised, lõpetamine, müük ning majandustegevuse analüüs. Kliendi esindamine ja nõustamine M&A protsessides;
- äriõiguse, maksuõiguse, võlaõiguse ja majandustegevuse muudes küsimustes nõustamine;
- eksperthinnangute koostamine läbirääkimistel ning vaidlustes;
- saneerimise ja pankrotimenetluse küsimuste nõustamine, sh võlausaldaja või võlgniku huvide esindamine, saneerimiskavade koostamine jms;
- pankrotihalduri teenused.

### Riskinõustamisteenused ja siseaudit:

- ✓ TEADLIKKUS
- ✓ LÄBIMÕELDUS
- ✓ VALMISOLEK

Konkurentsitihe ärimaastik ja kiiresti muutuvad regulatsioonid tekitavad täiendavaid väljakutseid. Pettuste ennetamine ning realiseerunud ohtudega tegelemine on sellega kaasnevad lisavajadused, mida tasub usaldada riskijuhtimise kompetentsidega asjatundjale. Laialdased ja mitmekülgsed kogemused võimaldavad neil valida olukorrale vastavad parimad lahendused.



### BDO teenuste valikusse kuuluvad:

- Riskide hindamis- ja juhtimisteenused;
- siseaudit (sh vastavusaudit, tulemusaudit, järeldaudit);
- sisekontrollisüsteemide hindamis- ja täiustamisteenused (protsessid, protseduurid, kontrollimeetmed, infovahetus, aruandlus, tegevuste vastavus jms);
- *forensic*-teenused, sh pettuse riskide tuvastamine, huvide konfliktide ennetamise nõustamine jms;
- EL-i projektauditid;
- EL-i vahendeid rakendatavate organisatsioonide juhtimis- ja kontrollisüsteemide audit.

## ► BDO MUU ÄRITEGEVUS: HEAS NÕUS PEITUB JÕUD

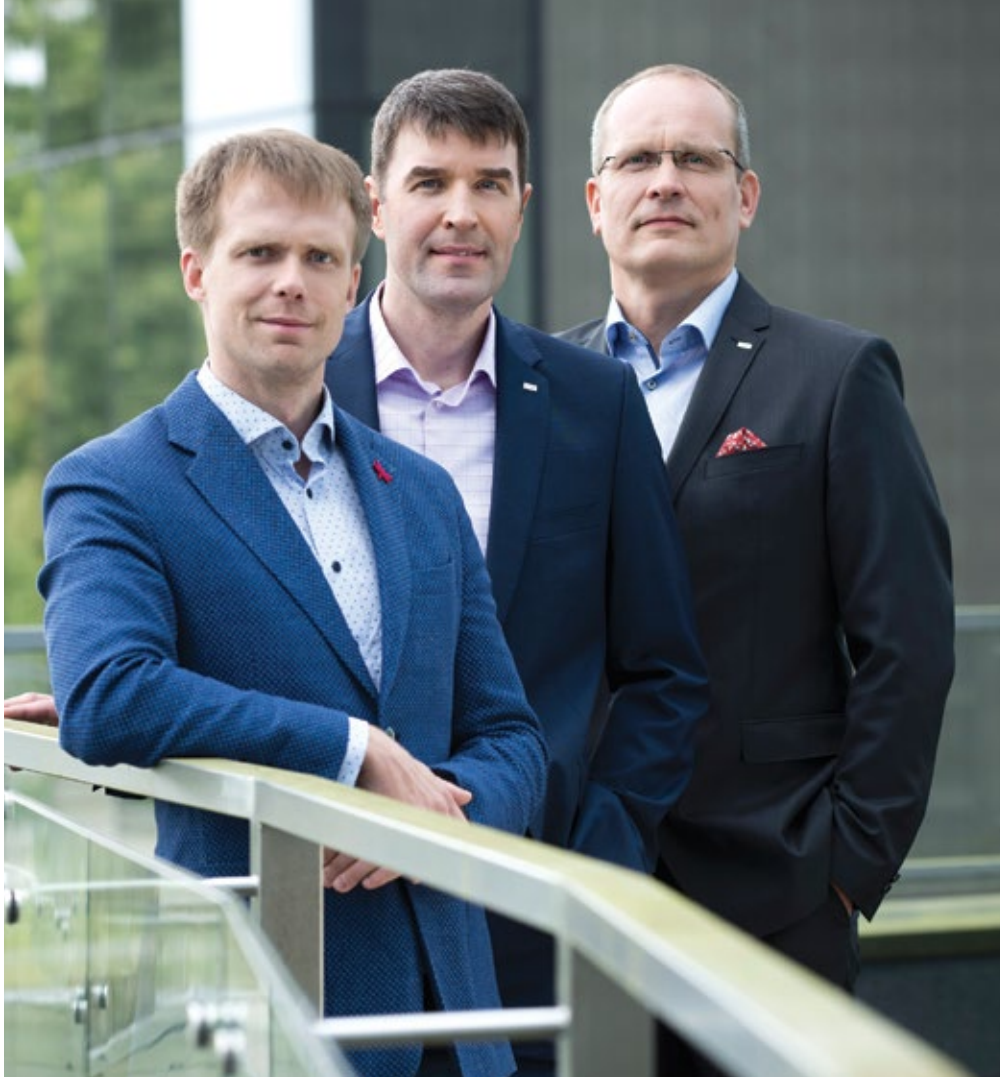


Foto: Gert Kelu

### Koolitus- ja lektoriteenused:

- ✓ SÜVATEADMINE
- ✓ KONKURENTSIEELIS
- ✓ RAKENDATAVUS

Koolituskontseptsiooniks on pakkuda osalejatele teadmisi ja oskusi aktuaalsetel teemadel, tuues elulisi näiteid koos alternatiivsete käsitlustega. Järjekindel enesetäiendamine parandab konkurentsivõimet, aidates seeläbi kaasa Teie turuväärtuse kasvule.



Arvestades erinevaid koolitusvajadusi, saab BDO-st:

- Majandusüksuse spetsiifilistele vajadustele vastavaid erilahendusi;
- tellida koolituste ning seminaride planeerimist, korraldamist ja modereerimist;
- praktikutest külalislektorite teenuseid nii konverentsidele, seminaridele kui ka koolitustele;
- individuaalõpet.



#### SVEN SILING ►

Partner

Audiitor- ja koolitusteenuste juht

BDO Eesti AS-i juhatuse liige

Vandeaudiitor  502

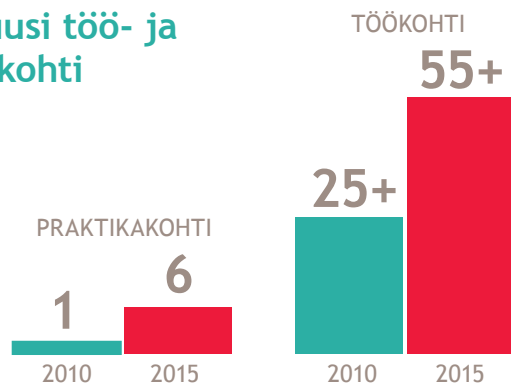
Avaliku sektori vandeaudiitor

sven.siling@bdo.ee

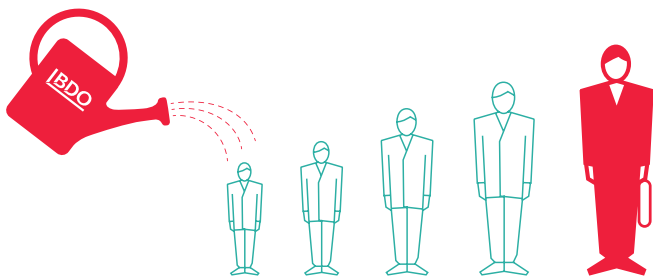
Mob: +372 517 9833

## ▶ BDO PANUS EESTI ARVESTUSALA VALDKONNA TUNTUSSE JA ARENGUSSE

### Loome uusi töö- ja praktikakohti



### Kasvatame järeltulevat põlve



BDO teeb järjepidevat koostööd erialaorganisatsioonide, ülikoolide ja tudengitega. Panustame sellele, et jagades koolituste ja loengute vormis oma teadmisi, tagame eriala spetsialistide olemasolu ja võimaldame kaasa rääkida teiste valdkondade esindajatel ühtsete visioonide loomisel. Seejuures hindame kõrgelt ka praktikantide väljaõpetamist, sest just nii on välja kasvanud nii mõnedki meie tänased spetsialistid.



### Panustamine teenusedisaini valdkonda

BDO on Eesti Disainiauhindade teenusedisaini suurtoetaja alates 2012. aastast

### Liikmelisus ja aktiivne panustamine valdkonna tähtsamate organisatsioonide töös:



- ▶ Egle Vainula - Eesti Raamatupidajate Kogu
- ▶ Sven Siling - Audiitorkogu
- ▶ Laile Kaasik - Arvestusala eksperdi kutseeksami eksamikomisjon

Liikmelisus: <http://www.bdo.ee/bdo/liikmelisus/>



**260+** lektoritundi  
**15+** lektorit

Vt ka lisaks  
<http://www.bdo.ee/bdo/meie-panus-uhiskonda/>

### ● EUROPEAN ○ BUSINESS ○ AWARDS

BDO Eesti AS valiti ainsa audiitor- ja äri-nõustamisettevõttena Eestist Euroopa ettevõtlus-auhinna *European Business Awards* finalistide hulka.

Kaheksandat aastat korraldatava Euroopa ettevõtlusauhinna *European Business Awards* raames, millega tunnustatakse Euroopa Liidu silmapaistvaid ettevõtteid nende saavutuste ja innovatsiooni eest erinevates ettevõtlusvaldkondades, valiti välja 709 ettevõtet 33 Euroopa riigist, sh Eestist üheksa organisatsiooni.



Eesti ettevõtete konkurentsivõime edetabel toob esile kõige edukamad ettevõtted ja seab need teistele eeskujuks. Edetabeli koostamise eesmärgiks on kaasa aidata Eesti ettevõtete konkurentsivõime tõusule ja koos sellega majanduse kiiremale arengule.

2014. aastal esitas oma andmed ja soovi konkursil osaleda 472 ettevõtet. BDO Eesti AS saavutas äriteenindus- ja kinnisvaraettevõtete seas 14. koha, edestades kõiki peamiseid konkurente.

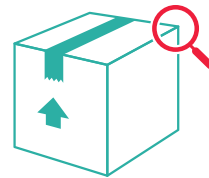
## ▶ BDO PANUS EESTI ARVESTUSALA VALDKONNA TUNTUSSE JA ARENGUSSE



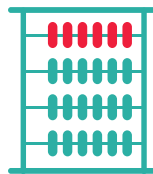
Esmakordselt koostasime peamiselt välisinvestoritele mõeldud teatmiku – *Doing Business in Estonia 2014*.

Publikatsioon annab mitmekülgset informatsiooni Eesti ettevõtlusmaastikust ja makromajandusest.

Vt ka lisaks: <http://bdo.ee/2014/05/doing-business-in-estonia-2/>



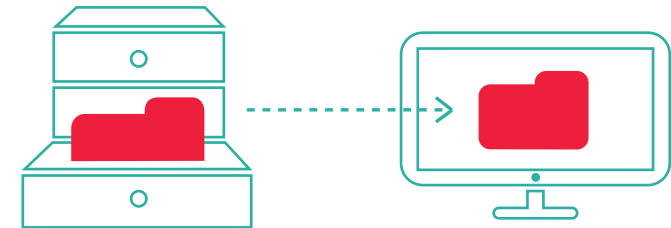
2015/2014 uueks teenuseks oli PAKENDIARUANDE AUDIITORKONTROLL



2015/2014 uueks teenuseks oli MAKSU-ESINDAJA teenus



2015/2014 uueks teenuseks olid ALUSTAVALE ETTEVÖTTELE suunatud teenused, sh *BDO WAR ROOM* koostöös SEB Pank AS-iga



Aitasime mitmel kliendil lihtsustada finantsarvestuse protsesse neid rohkem automatiseerides ja paberivabamaks muutes.



BDO Eesti AS konsolideerimisgrupi tegevusaruanne 2014/2013 oli Eesti audiitor- ja raamatupidamisteenuseid osutavate ettevõtjate hulgas ainulaadne, selgelt eristuv ja teedrajav.

Vt ka lisaks: <http://bdo.ee/2015/03/bdo-2014-2013-tegevusaruanne/>



**1200+**  
TELLIJAT

BDO spetsialistid eesotsas peatoimetaja Egle Vainulaga koostavad Eestis ühte Äripäeva enim tellitud käsiraamatut – Raamatupidamise käsiraamatut – ning vastavad tellijate küsimustele foorumis.

Lisaks panustab BDO palgameeskond Äripäeva infolehe Palk koostamisse.

Vt ka lisaks: <http://kasiraamat.ee/et/raamatupidamine>





BDO Eesti AS  
Audiitorettevõtja tegevusluba <sup>1</sup>  
Registrikood 10309827  
KMKR: EE100081343

BDO Advisory OÜ  
Registrikood 12252563  
KMKR: EE100081343

BDO Tallinnas  
A.H. Tammsaare tee 47  
11316 Tallinn  
Tel: +372 627 5500  
Fax: +372 627 5501  
adm@bdo.ee  
www.bdo.ee

BDO Tartus  
Aleksandri 9  
51004 Tartu

 facebook

 LinkedIn



Originaalfoto: Kaupa Kalda

Fotod: Gert Kelu, Kaupo Kalda  
Kujundus: Risto Luhalep